

述职述责述廉报告

——后勤保障与基本建设处 刘宏国

本人今年3月15日调到后勤保障与基本建设处，工作职责分工是协助分管基建、维修、绿化、办公室及后基处交办的其他工作。一年来，在学校党委和行政的正确领导下，在后基处班子和各位同仁的支持和帮助下，我处处严格要求自己，不断加强学习，切实履行职责，全身心投入到工作中。现述职述责述廉如下：

一、厘清职责，主动作为，圆满完成工作任务。

本人具体分管基建、维修、绿化和处办公室，这四块工作是后基处承担为学校建设和发展及为全校师生提供服务的重要组成部分。基建工作任务繁重，既有省水利厅的专项资金项目，也有山东援建项目，既有利用政府专项债券项目，也有社会捐赠资金项目，既有新建工程，也有大型维修改造，涉及南北西三个校区，点多面广，要求各异。维修工作遍及各个校区和生活区，没有节假日和白天黑夜之分，今年恰逢黄冈市双创，任务更加繁重复杂。绿化更是遍地开花，寒暑有别、旱涝迥异。办公室统筹各方面的工作，上传下达、文件起草，亦是忙得不可开交。

四个方面的工作个个都要做实在事，但各自有本难念的经。先天条件不足，机构不健全，人员配备不足，个人业务素质参差不齐等尤为突出。比如基建方面，空有工程报建科和工程管理科两个名字，却空无一人，更没有负责人一说，一旦有项目，临时去拉项目

负责人，大到宏观协调、资金申报，小到报告起草、检查督办、数据收集等，全部落在我一个人身上。

面对现实，我主动作为，统筹兼顾，各方面的工作圆满完成。基建方面，完成了西校区主教楼及学生宿舍 19 栋的维修改造、北校区环境改造、何文读书广场建设、绿化环卫科的建设搬迁、音乐楼的加层改造、智慧教室建设和轮滑场的建设等工程，李时珍重点实验室、罗家岔湖泵站工程、北区学生服务用房等工程也如期顺利进行，政府专项债券顺利申报并按要求使用到位；完成多个小型维修改造项目及 12000 多个零星应急维修；校园的绿化美化提质增效，美丽黄师建设上了一个新台阶；办公室统筹服务各方面，为后基处的各项工作提供有力的服务保障。全年工作在保质量和进度的同时，始终抓住安全这根弦，全年无一起安全事故发生。

二、层层分解，压实责任，调动一切积极因素。

后基处服务对象众多，业务范围广泛，人员构成复杂，素质参差不齐，仅靠领导干部个人的努力是远远不够的。调动一切积极因素，提高执行力是关键。我通过对所管各部门的任务及人员进行充分调研了解，对部门负责人实行放管结合，按规定必须请示报告的先请示报告，该上会决定的开会集中决定，该招标的必须招标，对可以由各部门自行决定的事绝不插手，充分调动每一个管理者和普通员工的积极性、创造性，将他们的主观能动性发挥到极致。我一直秉承“制度管人、程序办事”的原则，规范办事流程，加强对员工的教育和管理，动之以情，晓之以理，取得员工的理解和支持，

共同维护学校和后基处的形象，立足本职，搞好服务。

三、加强学习，刻苦钻研，努力提高业务素质。

我今年到一个全新的工作岗位，所分管的业务都是全新的，原来的知识和经验明显感到不足，但我没有退缩，而是勇于接受挑战，全方位学习，既学习处室的各项规章制度的管理条例，又学习国家有关的法律法规及行业规范，使我较快地适应了新的角色，从一个门外汉，变成对后基处各方面工作的法律法规、行业规范、目标责任、人员管理等诸方面都较为熟悉的管理者，这也为我积极大胆地开展工作奠定了必要的基础。

四、严以修身，积极进取，模范遵守“八项规定”。

如果说“文化自信是更基础、更广泛、更深厚的自信”，那么，高尚的品格则是一个人履职尽责、廉洁自律的基石，“修身齐家治国平天下”，修身摆在第一。

学习是修身的基础，向先贤学习，向先进学习，向习总书记学习看齐，总之，要加强学习，树立看齐意识。积极参加党史学习活动，认真学习了习近平总书记《在庆祝中国共产党成立一百周年大会上的讲话》、中国共产党十九届六中全会精神，积极参加建党100周年系列庆祝活动，其中，书法作品《清平乐·会昌》为我校唯一入选由湖北省委统战部举办的《奋斗百年路，起航新征程“百年华诞·同心同行——湖北省党外人士庆祝中国共产党成立100周年美术作品展”》的作品。

五、严格自律，慎独慎微，提高廉洁从政水平。

马克思主义权力观让我从思想上拒绝了以权谋私的侵袭。马克思主义权力观概括起来是两句话：权为民所赋，权为民所用。把以人为本、执政为民贯彻到本职工作中。权力的行使与责任的担当紧密相联，有权必有责。既常怀敬畏之心、戒惧之意，自觉接受纪律、法律和制度的约束，同时又敢于担责，在矛盾面前敢抓敢管，在风险面前敢担责任，把以人为本、执政为民贯彻到本职工作中。

我在这一年里是严格依规办事，只要符合制度要求，手续齐全、程序到位的，一律照办，有违制度及手续不齐、程序错乱的，不论是谁，一律不办。在制度和规定面前人人平等，只对事不对人。

“老牛自知夕阳晚，不用扬鞭自奋蹄”，我愿在今后工作中不断加强学习，进一步提升自身修养，提高政治站位、思想觉悟和认识水平，牢固树立四个意识，洁身自好，把履职尽责落到实处，把工作干得更好，让领导放心、职工欢迎、群众满意。

二〇二一年十二月三十一日